

ANO 41-2, 2007

FACULDADE DE PSICOLOGIA E DE CIÊNCIAS DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE DE COIMBRA

revista portuguesa de  
**pedagogia**

## **Formação e desenvolvimento organizacional: Os Centros de Formação de Associação de Escolas**

**Hermínia Viegas<sup>1</sup>**

A formação contínua de professores em Portugal conheceu um decisivo impulso com a criação dos Centros de Formação de Associação de Escolas (CFAE), na década de noventa. Enquanto numa primeira fase a formação de adultos se manteve à parte dos problemas organizacionais, com o surgimento destes centros assiste-se a uma articulação entre as situações de formação e as situações de trabalho, em que a formação é reconhecida como um investimento produtivo e ao serviço de um projecto de mudança. No entanto, reféns de uma entidade financiadora, sem capacidade de diversificação das fontes de receita, andaram ao sabor de vagas, mais ou menos generosas, que condicionaram a sua afirmação e autonomia. Certo é, que numa altura de incertezas quanto ao futuro da educação no nosso país, como é este que atravessamos, a formação não devia alhear-se das ansiedades que se colocam aos docentes e, pelo contrário, assumir um papel relevante no desenvolvimento organizacional das escolas.

### **1. Introdução**

A formação contínua de professores em Portugal conheceu um novo e decisivo impulso com a publicação do Decreto-lei nº 249/92, de 9 de Novembro, conhecido por Regime Jurídico da Formação Contínua de Professores (RJFCP).

O RJFCP possibilitou a criação de um novo tipo de entidades formadoras, os Centros de Formação de Associação de Escolas (CFAE's), gerando um contexto favorável ao aparecimento de dinâmicas associativas na escola, numa perspectiva descentralizadora e promotora da melhoria da qualidade do ensino. Olhando o período ainda curto de existência dos CFAE's, e tendo em conta a abordagem de João Barroso (1997) sobre as relações entre formação e desenvolvimento das organizações, é possível identificar as características das fases apontadas pelo autor, ao longo do processo de actuação destas organizações formativas.

---

<sup>1</sup> Directora do Centro de Formação de Professores de Águeda